



TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN
Y ARBITRAJE DEL ESTADO
DE TLAXCALA

INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

CUENTA PÚBLICA | 2025
CUARTO TRIMESTRE

AUTÓNOMO

Cuenta Pública 2025
 TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Gasto por Categoría Programática
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|--|-------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Modificado 3 = (1 + 2) | Devengado 4 | Pagado 5 | |
| Programas | 20,885,184 | 979,237 | 21,864,421 | 21,864,421 | 21,864,421 | 6 = (3 - 4) |
| Subsidios : Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios | - | - | - | - | - | - |
| Sujetos a Reglas de Operación | - | - | - | - | - | - |
| Otros Subsidios | - | - | - | - | - | - |
| Desempeño de las Funciones | 16,192,040 | 1,662,457 | 17,854,497 | 17,854,497 | 17,854,497 | - |
| Prestación de Servicios Públicos | 16,192,040 | 1,662,457 | 17,854,497 | 17,854,497 | 17,854,497 | - |
| Provisión de Bienes Públicos | - | - | - | - | - | - |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas | - | - | - | - | - | - |
| Promoción y fomento | - | - | - | - | - | - |
| Regulación y supervisión | - | - | - | - | - | - |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal) | - | - | - | - | - | - |
| Específicos | - | - | - | - | - | - |
| Proyectos de Inversión | - | - | - | - | - | - |
| Administrativos y de Apoyo | 4,693,144 | 683,220 | 4,009,924 | 4,009,924 | 4,009,924 | - |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | 4,693,144 | 683,220 | 4,009,924 | 4,009,924 | 4,009,924 | - |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones ajenas | - | - | - | - | - | - |
| Compromisos | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional | - | - | - | - | - | - |
| Desastres Naturales | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones | - | - | - | - | - | - |
| Pensiones y Jubilaciones | - | - | - | - | - | - |
| Aportaciones a la seguridad social | - | - | - | - | - | - |
| Aportaciones a fondos de estabilización | - | - | - | - | - | - |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones | - | - | - | - | - | - |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal) | - | - | - | - | - | - |
| Gasto Federalizado | - | - | - | - | - | - |
| Participaciones a entidades federativas y municipios | - | - | - | - | - | - |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca | - | - | - | - | - | - |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores | - | - | - | - | - | - |
| Total del Gasto | 20,885,184 | 979,237 | 21,864,421 | 21,864,421 | 21,864,421 | - |

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]


Programas y Proyectos de Inversión

ESTE TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE NO CUENTA CON REGISTROS
DE PROGRAMAS O PROYECTOS DE INVERSIÓN



AUTÓNOMO

Indicadores


TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES OCTUBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|------------------|---------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|----------------------|---------------|------|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | OFICIALIA DE PARTES | C1. Crear expedientes en materia laboral registrados en el archivo del Tribunal | Expediente | 1100 | 100 | 122 | 100 | 179 | 100 | 127 | 100 | 161 | 100 | 98 | 100 | 173 | 50 | 74 | 100 | 85 | 100 | 80 | 100 | 56 | 100 | 50 | 1155 \$ 5,348,240.44 | | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 11% | 9% | 16% | 9% | 12% | 9% | 15% | 9% | 9% | 9% | 9% | 16% | 5% | 7% | 9% | 8% | 9% | 7% | 9% | 5% | 9% | 0% | 0% | 105% | |
| OFICIALIA DE PARTES | C1A1. Recibir y registrar demandas y contratos laborales, presentación de amparos, promociones y oficios en general | Oficios | 8800 | 800 | 771 | 800 | 765 | 800 | 735 | 800 | 660 | 800 | 782 | 800 | 807 | 400 | 505 | 800 | 702 | 800 | 805 | 800 | 992 | 800 | 400 | 7524 | | | | |
| | | Porcentaje | 100% | 9% | 9% | 9% | 9% | 8% | 9% | 8% | 9% | 8% | 9% | 9% | 9% | 9% | 5% | 6% | 9% | 8% | 9% | 9% | 9% | 11% | 9% | 0% | 0% | \$ 679,402.92 | | |





| | | MES | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------|---|------------------|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------------|-----|
| | | OCTUBRE | | | | | | | | | | | | 2025 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMA | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | | | | | | | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | SECRETARIA GENERAL DE ACUERDOS | C1.A2 Realizar audiencias y acuerdos en materia laboral | Acuerdos | 7800 | 700 | 529 | 700 | 387 | 700 | 568 | 700 | 573 | 700 | 601 | 700 | 619 | 400 | 414 | 700 | 385 | 700 | 635 | 700 | 718 | 700 | 400 | 5409 \$ | 2,761,059.17 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 7% | 9% | 5% | 9% | 7% | 9% | 7% | 9% | 8% | 9% | 8% | 5% | 5% | 9% | 5% | 9% | 8% | 9% | 9% | 9% | 0% | 5% | 0% | 65% |

AUTÓNOMO

61-1P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES OCTUBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META DE PROGRAMA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--|------------------|------------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|----------------------|-------|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|---------|--------------|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | ACTUARIA | C1A3. Realizar desplazamientos, notificaciones, diligencias y remisión de oficios a Municipios y/o Ayuntamientos y Dependencias Gubernamentales. | Diligencia | 9350 | 800 | 980 | 800 | 872 | 800 | 800 | 1054 | 850 | 867 | 850 | 1020 | 950 | 1357 | 500 | 778 | 940 | 1083 | 800 | 857 | 800 | 1020 | 890 | 500 | 9866 \$ | 1 907 778.35 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 10% | 9% | 10% | 9% | 11% | 9% | 9% | 9% | 11% | 10% | 15% | 5% | 8% | 10% | 12% | 9% | 9% | 9% | 11% | 9% | 0% | 5% | 0% | 107% | |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



61-1P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 24060 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES OCTUBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|----|--------|--------------|-----|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PROTECCIÓN | C2. Realizar proyectos de laudos ordinarios y en cumplimiento a ejecuciones de amparo directo e indirecto presentados al Pleno del Tribunal. | Documento | 180 | 0 | 0 | 45 | 52 | 0 | 0 | 48 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 134 \$ | 2,010,244.39 | | |
| | | | Porcentaje | 174% | 0% | 0% | 25% | 29% | 0% | 0% | 25% | 27% | 0% | 0% | 25% | 19% | 0% | 0% | 25% | 19% | 0% | 0% | 25% | 19% | 0% | 74% | | | |
| | PROTECCIÓN | C2.A1 Realizar proyectos de interdicciones (competencia, acumulación, personalidad, calidad de notificación, de liquidación e inominados y declaración de beneficiarios). | Documento | 60 | 5 | 6 | 5 | 11 | 5 | 8 | 5 | 16 | 5 | 6 | 5 | 15 | 5 | 6 | 5 | 23 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 114 \$ | 2,010,244.39 | | |
| | | | Porcentaje | 250% | 8% | 10% | 8% | 13% | 18% | 8% | 13% | 27% | 8% | 10% | 8% | 15% | 8% | 25% | 8% | 36% | 8% | 8% | 36% | 8% | 0% | 150% | | | |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

AUTÓNOMO

61. 1º TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR. GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 24060 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA



MES OCTUBRE 2025

REGISTRO DE AVANCE

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA A | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|---|-------------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------------|--|
| | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | AMPAROS | C3. Atender los casos de amparos (juicio o indirectos en trámite) | Cuadros | 2310 | 120 | 256 | 120 | 204 | 120 | 253 | 260 | 249 | 245 | 219 | 322 | 187 | 158 | 210 | 270 | 210 | 316 | 210 | 373 | 210 | 0 | 187 | 0 | 2820 \$ | 1,036,325.98 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 5% | 11% | 5% | 9% | 5% | 11% | 11% | 11% | 9% | 10% | 14% | 8% | 7% | 9% | 12% | 9% | 14% | 9% | 16% | 9% | 0% | 8% | 0% | 113% | | |
| | | | C3.A1. Realizar acuerdos (suspensión, sentencia, causa ejecutiva, causa extinta y sentencia cumplida o no cumplida y de conflicto competencial), informes de cumplimiento a sentencias y ejecuciones, así como atención a requerimientos e información de gestiones solicitadas por el P.J.F. | Documento | 1819 | 80 | 168 | 80 | 135 | 80 | 171 | 200 | 178 | 200 | 157 | 186 | 105 | 109 | 165 | 163 | 165 | 192 | 165 | 263 | 165 | 165 | 165 | 1755 \$ | 884,610.83 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 4% | 9% | 4% | 7% | 4% | 9% | 11% | 10% | 11% | 9% | 10% | 6% | 9% | 9% | 9% | 9% | 11% | 9% | 14% | 9% | 0% | 9% | 0% | 97% | | |
| | AMPAROS | C3.A2. Realizar informes previos, justificados, de queja y cualquier otro incidente tramitado en términos de la Ley de Amparos. | Informe | 454 | 40 | 88 | 40 | 66 | 40 | 82 | 60 | 71 | 45 | 62 | 45 | 103 | 22 | 49 | 45 | 107 | 45 | 124 | 45 | 110 | 45 | 22 | 22 | 865 \$ | 151,715.35 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 8% | 19% | 8% | 14% | 8% | 17% | 12% | 14% | 9% | 13% | 9% | 21% | 4% | 10% | 9% | 22% | 9% | 25% | 9% | 22% | 9% | 0% | 4% | 0% | 175% | |

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]



TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN
Y ARBITRAJE DEL ESTADO
DE TLAXCALA

61-1P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025

EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE

PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES OCTUBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|-------------|--|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|---------------------|-----|--------------------|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | | | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PRESIDENCIA | A | F.1. Contribuir a una adecuada procuración e impartición de justicia mediante eficientes resoluciones de conflictos individuales y colectivos de carácter laboral de los Poderes Públicos, Municipios y/o Ayuntamientos en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tlaxcala. | Documento | 179 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 179 | 0 \$ 16,192,040.00 | | | |
| | | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| | PRESIDENCIA | A | P.1. Los Poderes Públicos, Municipios y/o Ayuntamientos cuentan con eficientes resoluciones de conflictos individuales y colectivos de carácter laboral. | Expediente | 179 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 179 | 0 \$ 16,192,040.00 | | |
| | | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100% |
| | PRESIDENCIA | A | C4. Discusión y aprobación de resoluciones (Laudos e Interlocutorias) | Expediente | 270 | | | 72 | 25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 63 | 221 \$ 7,797,229.19 | | |
| | | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 27% | 9% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 23% | 82% |
| | PRESIDENCIA | A | C4.A1. Programar sesiones de pleno. | Sesiones | 88 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 4 | 76 \$ 3,053,033.62 | | |
| | | | | Porcentaje | 100% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 5% | 86% | |
| | PRESIDENCIA | A | C4.A2. Asignar expedientes a las áreas de proyección, secretaría de ejecuciones, oficina de partes y secretaría de amparos. | Documento | 1930 | 170 | 112 | 170 | 139 | 150 | 206 | 170 | 176 | 150 | 206 | 170 | 150 | 140 | 140 | 175 | 100 | 140 | 180 | 193 | 160 | 151 | 180 | 219 | 180 | 150 | 1713 \$ 328,385.07 |
| | | | | Porcentaje | 100% | 9% | 6% | 9% | 7% | 8% | 11% | 9% | 9% | 8% | 10% | 9% | 8% | 10% | 8% | 8% | 9% | 5% | 7% | 9% | 10% | 9% | 8% | 9% | 11% | 9% | 8% |

SFH



[Handwritten signature]

AUTÓNOMO

61-1P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 24060 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA



MES **OCTUBRE** 2025

| DEPENDENCIA | ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------|--|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|------|-----------------|-----|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | SECRETARIA DE EJECUCIONES | CAJA. Gestiones de cobros realizadas (embargos, medidas de apremio, acuerdos, remates) | Expediente | 1950 | 180 | 185 | 160 | 194 | 160 | 206 | 190 | 109 | 200 | 223 | 180 | 274 | 100 | 137 | 180 | 266 | 160 | 97 | 160 | 137 | 160 | 120 | 1828 | \$ 1,608,393.22 | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 8% | 10% | 10% | 8% | 11% | 10% | 6% | 10% | 11% | 9% | 14% | 5% | 7% | 9% | 14% | 8% | 5% | 8% | 7% | 8% | 0% | 6% | 0% | 94% | |

[Handwritten signature]



AUTÓNOMO

511P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2015
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: MARCO DE CONTROL ADMINISTRATIVO DEL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO



MESES: OCTUBRE 2015

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | |
|---|--|--|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|----|-----|-----|----|----|----|----|-----|
| | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | | | | | | | | | | |
| | | | | | P | R | % | P | R | % | P | R | % | P | R | % | P | R | % | P | R | % | P | R | % | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | TRANSPARENCIA | C2. Mantener el portal de transparencia Portal actualizado | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| | | | | 28 | 4 | 2 | 3 | 2 | 0 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 0 | 4 | 1 | 3 | 2 | 3 | 7 | 2 | 1 | 1 |
| TRANSPARENCIA | C2A1. Avanzar las solicitudes de información | Porcentaje | 100% | 11% | 7% | 11% | 7% | 0% | 7% | 11% | 4% | 7% | 0% | 1% | 0% | 11% | 4% | 11% | 7% | 11% | 25% | 7% | 0% | 4% | 0% | 71% |
| | | | 190 | 53 | 63 | 47 | 47 | 47 | 47 | 47 | 47 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 24293 MATRIZ DE CONTROL ADMINISTRATIVO DEL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|----|-----|---------------|-----|---------------|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | CONTRALORIA | C3 Entrenamiento de observaciones Indicador internas | Porcentaje | 50 | 13% | 0% | 15 | 15 | 0% | 0% | 15 | 15 | 0% | 0% | 15 | 15 | 0% | 0% | 15 | 15 | 0% | 0% | 15 | 15 | 0% | 0% | 45 | \$ 367 663.51 | | |
| | | | | | 0% | 0% | 25% | 25% | 0% | 0% | 25% | 25% | 0% | 0% | 25% | 25% | 0% | 0% | 25% | 25% | 0% | 0% | 25% | 25% | 0% | 0% | 75% | | | |
| | | | | | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 7 | \$ 367 663.51 |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | CONTRALORIA | C4.1 Actualizar los instrumentos normativos | Porcentaje | 100% | 13% | 0% | 13% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 86% | | |
| | | | | | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 13% | 13% | 0% | 0% | 86% | | | |
| | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 7 | \$ 367 663.51 |

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]



61-IP TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES NOVIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|---------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | OFICIA DE PARTES | C1. Crear expedientes en materia laboral registrados en el archivo del Tribunal | Expediente | 1100 | 100 | 122 | 100 | 179 | 100 | 127 | 100 | 161 | 100 | 98 | 100 | 173 | 50 | 74 | 100 | 85 | 100 | 80 | 100 | 56 | 100 | 43 | 50 | 1198 \$ 5,348,240.44 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 11% | 9% | 16% | 9% | 12% | 9% | 15% | 9% | 9% | 9% | 16% | 5% | 7% | 9% | 8% | 9% | 7% | 9% | 5% | 9% | 4% | 5% | 0% | |
| | OFICIA DE PARTES | C1A1. Recibir y registrar demandas y contratos laborales, presentación de amparos, promociones y oficios en general | Oficios | 8800 | 800 | 771 | 800 | 765 | 800 | 735 | 800 | 660 | 800 | 782 | 800 | 807 | 400 | 505 | 800 | 702 | 800 | 805 | 800 | 992 | 800 | 796 | 400 | 8320 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 9% | 9% | 9% | 8% | 8% | 9% | 8% | 9% | 9% | 9% | 9% | 5% | 6% | 9% | 8% | 9% | 9% | 9% | 11% | 9% | 72% | 5% | 0% | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | \$ 679,402.92 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 158% | |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

AUTÓNOMO


TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 24060 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------|---|------------------|---------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------------|-----|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | SECRETARIA GENERAL DE ACUERDOS | CLAZ. Realizar audiencias y acuerdos en materia laboral | Acuerdos | 7800 | 700 | 529 | 700 | 367 | 700 | 568 | 700 | 573 | 700 | 601 | 700 | 619 | 700 | 400 | 414 | 700 | 385 | 700 | 635 | 700 | 718 | 700 | 684 | 400 | 6083 \$ | 2,761,059.17 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 7% | 9% | 5% | 9% | 7% | 9% | 7% | 9% | 8% | 9% | 8% | 9% | 5% | 5% | 9% | 5% | 9% | 8% | 9% | 9% | 9% | 9% | 5% | 0% | | 78% |







TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES **NOVIEMBRE** 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|---------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------|--------------|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | ACTUARIA | C1.A3. Realizar emplazamientos, notificaciones, diligencias y remisión de oficio a Municipios y/o Ayuntamientos y Dependencias Gubernamentales. | Diligencias | 9350 | 9% | 10% | 9% | 10% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 10% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 10823 \$ | 1,907,778.35 |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 10% | 9% | 10% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 10% | 9% | 12% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 9% | 11% | 0% | 116% |

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

AUTÓNOMO

61-IP TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO 240.60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA



MES NOVIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|--------------|----|--------|--------------|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | | | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PROTECCION | CZ. Realizar proyectos de lites ordinarios y en cumplimiento a ejecutores de amparo directo e indirecto presentados al Pleno del Tribunal. | Documento | 180 | 0 | 0 | 45 | 52 | 0 | 0 | 0 | 45 | 48 | 45 | 48 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 45 | 34 | 134 \$ | 2,010,244.39 |
| | | | Porcentaje | 174% | 0% | 0% | 25% | 29% | 0% | 0% | 0% | 25% | 27% | 25% | 27% | 25% | 19% | 25% | 19% | 25% | 19% | 25% | 19% | 25% | 19% | 25% | 19% | 74% | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PROTECCION | CZAI Realizar proyectos de inhabilitación (comparación, acumulación, personalidad, realidad de notificación, de liquidación e innovaciones y declaración de base fijadas). | Documento | 50 | 5 | 6 | 5 | 11 | 5 | 6 | 5 | 16 | 5 | 12 | 5 | 9 | 5 | 15 | 5 | 6 | 5 | 23 | 5 | 8 | 5 | 5 | 122 \$ | 2,010,244.39 | | | |
| | | | Porcentaje | 303% | 8% | 10% | 8% | 18% | 8% | 13% | 8% | 27% | 8% | 20% | 8% | 15% | 8% | 25% | 8% | 10% | 8% | 38% | 8% | 13% | 8% | 8% | 203% | | | | |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



61. 1º TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 240160 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES NOVIEMBRE 2025

REGISTRO DE AVANCE

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|---------|--------------|
| | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | | | | | | | | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | AMPAROS | C3. Atender los casos de amparos directos e indirectos en trámite | Cuadros | 2310 | 120 | 120 | 204 | 120 | 253 | 249 | 245 | 219 | 231 | 322 | 187 | 156 | 210 | 270 | 210 | 316 | 210 | 373 | 210 | 341 | 187 | 0 | 2861 \$ | 1,096,325.86 |
| | | | Porcentaje | 100% | 5% | 11% | 9% | 11% | 11% | 11% | 9% | 10% | 14% | 8% | 7% | 9% | 12% | 9% | 14% | 9% | 16% | 9% | 15% | 8% | 0% | 128% | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| AMPAROS | | C3.A1. Realizar acuerdos (suspensión, sentencia, casa ejemplar, causa extinta y de conflicto cumplida o no cumplida y de conflictos competenciales), informes de cumplimiento a sentencias y ejecuciones, así como atención a requerimientos e información de gestiones solicitadas por el PJF. | Documento | 1815 | 60 | 60 | 135 | 60 | 171 | 200 | 178 | 200 | 186 | 219 | 165 | 109 | 165 | 163 | 165 | 192 | 165 | 263 | 165 | 244 | 185 | | 1999 \$ | 884,810.63 |
| | | | Porcentaje | 100% | 4% | 4% | 7% | 4% | 9% | 11% | 10% | 11% | 10% | 12% | 9% | 8% | 9% | 9% | 11% | 9% | 14% | 9% | 13% | 9% | 0% | 110% | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| AMPAROS | | C3.A2. Remitir informes previos, justificados, de queja y cualquier otro incidente tramitado en términos de la Ley de Amparos. | Informe | 494 | 40 | 40 | 69 | 40 | 82 | 60 | 71 | 45 | 62 | 45 | 103 | 22 | 49 | 45 | 107 | 45 | 124 | 45 | 110 | 45 | 97 | 22 | 962 \$ | 151,715.35 |
| | | | Porcentaje | 100% | 8% | 13% | 8% | 14% | 17% | 12% | 14% | 9% | 13% | 9% | 21% | 4% | 10% | 9% | 22% | 9% | 25% | 9% | 20% | 9% | 20% | 4% | 165% | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

AUTÓNOMO



61-1P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 MES **NOVIEMBRE** 2025
 PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|--------------------|---------------------|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|
| | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | | | | | | | | | | | | |
| | | | P | R | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | | | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PRESIDENCIA | F.1. Contribuir a una adecuada procuración e impartición de justicia mediante eficientes resoluciones de conflictos individuales y colectivos de carácter laboral de los Poderes Públicos, Municipios y Ayuntamientos en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tlaxcala. | Documento | 179 | | | | | | | | | | | | | | | | 179 | 0 \$ 16,192,040.00 | | | | | | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PRESIDENCIA | P.1. Los Poderes Públicos, Municipios y Ayuntamientos cuantían con eficientes resoluciones de conflictos individuales y colectivos de carácter laboral. | Expediente | 179 | | | | | | | | | | | | | | | | 179 | 0 \$ 16,192,040.00 | | | | | | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PRESIDENCIA | C4. Discusión y aprobación de resoluciones (Laudos e Interlocutorias) | Expediente | 270 | | 72 | 132 | | | | | | | | | | | | | 63 | 64 | 221 \$ 7,797,229.19 | | | | | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 27% | 9% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 23% | 24% | 82% | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PRESIDENCIA | C4.A1. Programar sesiones de pleno. | Sesiones | 88 | | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 4 | 4 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 4 | 4 | 84 \$ 3,053,033.62 | | | | | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 5% | 5% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 5% | 5% | 95% | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PRESIDENCIA | C4.A2. Asignar expedientes a las áreas de proyección, secretaría de ejecuciones, oficina de partes y secretaría de amparos. | Documento | 1930 | | 170 | 112 | 139 | 150 | 206 | 170 | 176 | 150 | 202 | 150 | 175 | 100 | 140 | 130 | 193 | 180 | 151 | 180 | 219 | 180 | 197 | 150 | 1910 \$ 328,385.07 |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 6% | 9% | 7% | 8% | 11% | 9% | 9% | 8% | 10% | 8% | 9% | 9% | 5% | 7% | 9% | 10% | 9% | 8% | 9% | 11% | 9% | 10% | 8% |

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

61-1P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 24060 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA



MES NOVIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|------|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | SECRETARÍA DE EJECUCIONES | CAJAM. Gestiones de cobros realizadas (embargos, medidas de apremio, acuerdos, remates) | Expediente | 1950 | 180 | 185 | 160 | 194 | 160 | 206 | 190 | 109 | 200 | 223 | 180 | 274 | 100 | 137 | 180 | 266 | 160 | 97 | 160 | 137 | 160 | 184 | 120 | 2012 \$ 1,608 393.22 | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 9% | 8% | 10% | 8% | 11% | 10% | 6% | 10% | 11% | 9% | 14% | 5% | 7% | 9% | 14% | 8% | 5% | 8% | 7% | 8% | 9% | 6% | 0% | 103% | |



[Handwritten signature]

51º TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 24230 MATRIZ DE CONTROL ADMINISTRATIVO DEL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO



MESES: NOVIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|----|-------------------|-----|------|-----|----|-----|-----|----|-----|----|----|------------------|
| | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | | | | | | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | TRANSPARENCIA | C2. Mantener el portal de transparencia Portal actualizado | Porcentaje | 150 | 53 | | | | | | | | | | | 45 | 45 | | 150 \$ 518,840.44 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 100% | 28% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 24% | 24% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100% | | | | | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | TRANSPARENCIA | C2A1 Atender las solicitudes de información | Porcentaje | 28 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 0 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 0 | 4 | 1 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 7 | 2 | 3 | 1 | 23 \$ 518,840.44 |
| | | | | 100% | 11% | 14% | 7% | 11% | 7% | 0% | 7% | 11% | 4% | 7% | 0% | 4% | 0% | 4% | 0% | 14% | 4% | 11% | 7% | 11% | 25% | 7% | 11% | 4% | 4% | 4% |



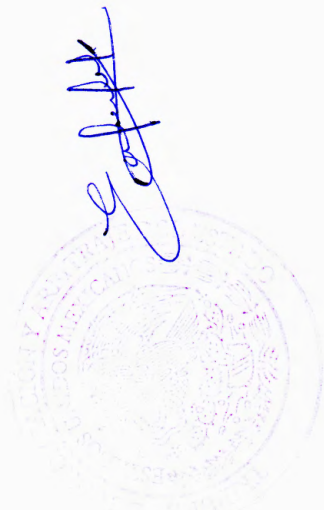
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

AUTÓNOMO


TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 20252 MATRIZ DE CONTROL ADMINISTRATIVO DEL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|----|-----|-----|-----|----|-----|----|-----|-----|-----|----|----------------------|-----|----|-----|----|-----|-----|-----|----|-----|---------------|----|-----|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | CONTRALORIA | C3. Entregables de observaciones internas | Indicador | 60 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 45 | \$ 367,656.51 | | |
| | | | | 1 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 75% |
| | | | | 8 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| | | | Porcentaje | 100% | 13% | 0% | 0% | 13% | 0% | 0% | 13% | 0% | 0% | 13% | 0% | 0% | 13% | 0% | 0% | 13% | 0% | 0% | 13% | 0% | 0% | 0% | 100% | | |



Handwritten signature


TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
 EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
 PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES **DICIEMBRE** 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|---------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|----------------------|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | OFICIALIA DE PARTES | C1. Crear expedientes en materia laboral registrados en el archivo del Tribunal | Expediente | 1:00 | 100 | 122 | 100 | 179 | 100 | 127 | 100 | 161 | 100 | 98 | 100 | 173 | 50 | 74 | 100 | 85 | 100 | 80 | 100 | 56 | 100 | 43 | 50 | 26 | 1224 \$ 5,348,240.44 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 11% | 9% | 16% | 9% | 12% | 9% | 15% | 9% | 9% | 9% | 16% | 5% | 7% | 9% | 8% | 9% | 7% | 9% | 5% | 9% | 4% | 5% | 2% | 111% | |
| | OFICIALIA DE PARTES | C1A1. Recibir y registrar demandas y contratos laborales, presentación de amparos, promociones y oficios en general | Oficios | 8800 | 800 | 771 | 800 | 765 | 800 | 735 | 800 | 660 | 800 | 782 | 800 | 807 | 400 | 505 | 800 | 702 | 800 | 805 | 992 | 800 | 796 | 400 | 346 | 8666 | \$ 679,402.92 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 9% | 9% | 9% | 8% | 9% | 8% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 5% | 6% | 9% | 8% | 9% | 9% | 11% | 9% | 72% | 5% | 31% | 189% | | |






TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO 24060 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES **DICIEMBRE** 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--|------------------|---------------|--------------------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|------|-----|----------------------|-------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----------|--------------|---|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | ACTUARIA | C1.A3. Realizar emplacements, notificaciones, diligencias y remisión de oficios a Municipios y/o Ayuntamientos y Dependencias Gubernamentales. | Diligencia | 9,350 | 860 | 860 | 972 | 960 | 1054 | 850 | 867 | 850 | 1020 | 950 | 1357 | 590 | 776 | 990 | 1083 | 800 | 857 | 860 | 1020 | 800 | 857 | 500 | 562 | 11,385 \$ | 1,907,778.35 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 10% | 9% | 10% | 11% | 9% | 9% | 11% | 10% | 15% | 5% | 8% | 10% | 12% | 9% | 9% | 9% | 11% | 9% | 9% | 5% | 6% | | 122% | | |



[Handwritten signature]

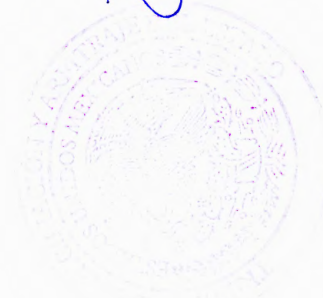
[Handwritten signature]



61. 1º TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 24060 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES DICIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|--|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|--------------|
| | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | A | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | | | | | | | | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | AMPAROS | C3. Atender los cuadernos de amparo directos e indirectos en trámite | Cuaderno | 2310 | 120 | 256 | 120 | 204 | 120 | 263 | 245 | 249 | 245 | 219 | 231 | 322 | 187 | 158 | 210 | 270 | 210 | 316 | 210 | 373 | 210 | 341 | 187 | 227 | 3188 \$ | 1 036.325.88 |
| | | | Porcentaje | 100% | 5% | 11% | 5% | 9% | 5% | 11% | 11% | 11% | 11% | 9% | 10% | 14% | 8% | 7% | 9% | 12% | 9% | 14% | 9% | 16% | 9% | 15% | 8% | 10% | 138% | |
| | | | C3.A1 Realizar expedientes (suspensión, sentencia, causa ejecutoriada, causa estado y sentencia completa o no completa y de conflictos competenciales), informes de cumplimiento a sentencias y ejecuciones, así como atención a requerimientos e información de gestiones solicitadas por el P.J. | Documentos | 1816 | 80 | 168 | 80 | 135 | 80 | 171 | 200 | 178 | 200 | 157 | 186 | 219 | 165 | 109 | 165 | 163 | 165 | 192 | 165 | 263 | 165 | 244 | 165 | 151 | 2150 \$ |
| | | | Porcentaje | 100% | 4% | 9% | 4% | 7% | 4% | 9% | 11% | 10% | 11% | 9% | 10% | 12% | 6% | 6% | 9% | 9% | 9% | 11% | 9% | 14% | 9% | 13% | 9% | 8% | 118% | |
| | AMPAROS | C3.A2 Realizar informes previos, justificación, de queja y cualquier otro incidente tramitado en términos de la Ley de Amparos. | Informe | 494 | 40 | 88 | 40 | 69 | 40 | 82 | 60 | 71 | 45 | 62 | 45 | 103 | 22 | 49 | 45 | 107 | 45 | 124 | 45 | 110 | 45 | 97 | 22 | 76 | 1038 \$ | 151.715.35 |
| | | | Porcentaje | 100% | 8% | 18% | 8% | 14% | 8% | 17% | 12% | 14% | 9% | 13% | 9% | 21% | 4% | 10% | 9% | 22% | 9% | 25% | 9% | 22% | 9% | 20% | 4% | 15% | 210% | |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

AUTÓNOMO



TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN
Y ARBITRAJE DEL ESTADO
DE TLAXCALA

61-1P TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 240/60 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES DICIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|--------------------|------|
| | | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | |
| | | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R |
| PRESIDENCIA | PRESIDENCIA | F1. Contribuir a una adecuada procuración e impartición de justicia mediante eficientes resoluciones de carácter individuales y colectivos de carácter laboral de los Poderes Públicos, Municipios y Ayuntamientos en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje del Estado de Tlaxcala. | Documento | 179 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 \$ 16,192,040.00 | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | PRESIDENCIA | P1. Los Poderes Públicos, Municipios y Ayuntamientos cuentan con eficientes resoluciones de carácter individuales y colectivos de carácter laboral. | Expediente | 179 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 284 \$ 16,192,040.00 | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 159% | |
| PRESIDENCIA | PRESIDENCIA | C4. Discusión y aprobación de resoluciones (Laudos e Interlocutorias) | Expediente | 270 | 72 | 25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 284 \$ 7,797,229.19 | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 105% | |
| PRESIDENCIA | PRESIDENCIA | C4.1. Programar sesiones de pleno. | Sesiones | 88 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 88 \$ 3,053,033.82 | | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 9% | 100% | |
| PRESIDENCIA | PRESIDENCIA | C4.2. Asignar expedientes a las áreas de proyección, secretario de ejecuciones, oficina de paises y secretaría de amparos. | Documento | 1930 | 170 | 112 | 170 | 139 | 150 | 206 | 170 | 176 | 150 | 202 | 150 | 175 | 100 | 140 | 180 | 193 | 180 | 151 | 180 | 219 | 180 | 197 | 150 | 1955 \$ 328,385.07 | |
| | | | Porcentaje | 100% | 9% | 6% | 9% | 7% | 8% | 11% | 8% | 9% | 9% | 8% | 10% | 8% | 9% | 5% | 7% | 9% | 10% | 9% | 8% | 9% | 11% | 9% | 10% | 8% | 101% |



[Handwritten signature]



6.1.1P TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
EJE RECTOR: GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO: 240160 PROCURACIÓN E IMPARTICIÓN DE JUSTICIA

MES DICIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA ADMINISTRATIVA | UNIDAD DE MEDIDA | ACTIVIDADES | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | GASTO | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|---|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|----------------------|
| | | | | ENE | | FEB | | MAR | | ABR | | MAY | | JUN | | | JUL | | AGO | | SEP | | OCT | | NOV | | DIC | | AVANCE DE META ANUAL |
| | | | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | P | R | P | R | P | R | P | R | P | R | | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACION Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE TLAXCALA | Expediente | CAJAJ. Gestiones de cobros realizados (embargos, medidas de apremio, acuerdos, remates) | 1950 | 180 | 185 | 160 | 194 | 160 | 206 | 190 | 109 | 200 | 223 | 160 | 274 | 100 | 137 | 180 | 266 | 160 | 97 | 160 | 137 | 160 | 164 | 120 | 89 | 2101 \$ 1 808.383 22 | |
| | Porcentaje | | 100% | 9% | 9% | 10% | 10% | 8% | 11% | 10% | 6% | 10% | 11% | 9% | 14% | 5% | 7% | 9% | 14% | 8% | 5% | 8% | 7% | 8% | 9% | 6% | 5% | 108% | |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

RI-IP TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DELESTATO DE TLAXCALA
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EJERCICIO FISCAL 2025
E-LE RECTOR GOBIERNO HONESTO, EFICIENTE Y TRANSPARENTE
PROYECTO 24000 MATRIZ DE CONTROL ADMINISTRATIVO DEL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DELESTATO

TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN
Y ARBITRAJE DELESTATO
DE TLAXCALA

MES: DICIEMBRE 2025

| DEPENDENCIA | UNIDAD ADMINISTRATIVA | ACTIVIDADES | UNIDAD DE MEDIDA | META PROGRAMADA | REGISTRO DE AVANCE | | | | | | | | | | | | AVANCE DE META ANUAL | GASTO |
|--|-----------------------|---|------------------|-----------------|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----------------------|-------------------|
| | | | | | MES | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DC | | |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DELESTATO DE TLAXCALA | TRANSPARENCIA | 12) Mantener el nivel de transparencia Portal electrónico | Porcentaje | 53 | 53 | 47 | 47 | 47 | 47 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 | 19% \$ 518,840.44 | |
| | | | | 28% | 0% | 0% | 25% | 0% | 0% | 24% | 0% | 0% | 24% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DELESTATO DE TLAXCALA | TRANSPARENCIA | 02A1) Medir la calidad de información | Porcentaje | 3 | 4 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 1 | 0 | 4 | 1 | 3 | 2 | 3 | 26% \$ 518,840.44 |
| | | | | 11% | 14% | 7% | 0% | 11% | 0% | 4% | 13% | 11% | 7% | 11% | 25% | 7% | 11% | 4% |



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

